

**Les multinationales de la gestion des services
de l'eau et de l'assainissement : enjeu pour
l'environnement et le développement durable /
enjeu d'influence stratégique ?**

Alexandre Taithe



Paris, le 30 juin 2008
N° 350/FRS/EAU2

SOMMAIRE

INTRODUCTION.....	4
1 – LE MARCHÉ DE L’EAU POTABLE ET DE L’ASSAINISSEMENT.....	5
1.1 – L’évolution du marché des services de l’eau aux collectivités.....	5
1.1.1 – 1988 – 2000 : à la conquête de l’or bleu	5
1.1.2 – 2000 - : de l’internationalisation à la prudence	6
1.1.3 – De nouveaux principes d’action à l’international	7
2 – LES GRANDS ACTEURS PRIVÉS DU SECTEUR DE L’EAU	8
2.1 – Suez et Suez Environnement.....	8
2.2 – Veolia Environnement	10
2.3 – Comparaison entre Veolia Environnement et Suez Environnement.....	11
2.4 – Le groupe Saur.....	12
2.5 – Les principales compagnies mondiales étrangères.....	13
2.5.1 – L’héritage des Statutory Water Companies au Royaume-Uni.....	13
2.5.2 – L’éveil espagnol.....	14
2.5.3 – Autres acteurs étrangers	15
2.6 – L’humanitaire et les multinationales françaises : des liens à approfondir avec le ministère de la Défense.....	15
2.6.1 – Suez : Aquassistance	15
2.6.2 – Veolia : Water Force.....	16
2.6.3 – Quels liens opérationnels ?	16
3 – LES MARCHÉS PORTEURS.....	18
3.1 – L’essor du dessalement d’eau de mer et d’eaux saumâtres	18
3.1.1 – Technologies de désalinisation et Acteurs	18
3.1.2 – Prix et coûts du dessalement	21
3.2 – La réutilisation.....	23
3.3 – Les usages industriels	26

4 – PERSPECTIVES CONCURRENTIELLES	27
4.1 – Les risques auxquels le marché de l'eau est exposé.....	27
4.2 – Les nouveaux acteurs des marchés de l'eau.....	28
4.2.1 – L'avenir des grands acteurs actuels des marchés de l'eau.....	28
4.2.2 – Les nouveaux entrants	29
4.3 – Les zones géographiques d'expansion	30
CONCLUSION	33
BIBLIOGRAPHIE	34
ANNEXE 1	
PRÉSENCE DE DEGRÉMONT ET DE SAFEGE (SUEZ) DANS LE MONDE EN 2008.....	38
ANNEXE 2	
PRÉSENCE DE VEOLIA EAU DANS LE MONDE (2007)	39
ANNEXE 3	
LE DESSALEMENT DANS LE MONDE	40
ANNEXE 4	
PROCÉDÉS DE DESSALEMENT	41
L'osmose inverse	41
Les procédés de distillation	42